

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ

PERIOADĂ EVALUATĂ: 06.12.2016 – 01.10.2018

Cuprins

Capitolul 1 PREFAȚĂ.....	3
1.1. Ce reprezintă documentul.....	3
1.2. Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea.....	3
1.3. Prezentare echipa de evaluatori.....	4
Capitolul 2. REZUMAT.....	6
2.1.Scopul evaluării:	6
2.2.Obiectivele evaluării	6
2.3.Metodologia de evaluare.....	6
2.4.. Descrierea temelor de evaluare	7
2.5.Concluzii și recomandări	7
Capitolul 3.CONTEXT	11
3.1. Informații despre GAL.....	11
3.2. Contextul strategiei de dezvoltare locală.....	12
3.3. Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local.....	14
Capitolul 4. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII.....	17
4.1. Scopul evaluării:	17
4.2.Obiectivele evaluării	18
Capitolul 5. METODOLOGIA DE EVALUARE	20
5.1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite, justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare	20
5.1.1. Structura Raportului de Evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței și a metodelor de evaluare utilizate.	20
5.1.2 Descrierea temelor de evaluare în corelație cu descrierea elementelor cheie ale evaluării - întrebările de evaluare, criteriile de evaluare, indicatori.	22
5.2. Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor	37
5.2.1. Ancheta pe bază de nota telefonică	40
5.2.2. Ancheta pe bază de chestionar	50
5.2.3.Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz.	58
5.2.4. informații privind metodele de cuantificare a indicatorilor în vederea evaluării calității și a certitudinii datelor și identificarea eventualelor erori sau deficiențe.	59
5.3 Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa.....	68
Capitolul 6. CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII	72
Capitolul 7. CONCLUZII, RECOMANDARI ȘI LECTII INVATATE	85
7.1. Prezentarea sintetică a concluziilor generate ale evaluării.....	85
7.2. Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale	86
ANEXA 1 – GRILA PENTRU APRECIEREA CALITĂȚII RAPORTULUI DE EVALUARE	92

Capitolul 1 PREFAȚĂ

1.1. Ce reprezintă documentul

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței, se dorește a fi un studiu de profunzime, cu caracter socio-economic, efectuat cu scopul de a scoate în evidență, de a defini din punct de vedere cantitativ și de a susține prin elemente doveditoare ceea ce s-a realizat până la momentul elaborării (01.10.2018). Acest raport urmărește să evidențieze rezultatele obținute în teritoriul GAL Codrii Herței ca urmare a implementării parțiale a SDL și impactul generat de aceasta, explicând principalele mecanisme care au stat la bază acestor rezultate.

Raportul de evaluare reprezintă o analiză obiectivă, caracterizată prin intensitate, care vizează perioada de timp de la demararea implementării SDL și până la elaborarea prezentului document, care examinează sistematic, relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei de dezvoltare locală, în speță, a proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate prin intermediul GAL Codrii Herței. Evaluarea urmărește scoaterea în evidență a aspectelor care funcționează, a celor care nu funcționează și mai ales, a cauzelor care le generează și sintetizează orientări pentru îmbunătățirea implementării și implicit a rezultatelor. Raportul de evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței ca instrument de sinteză, își găsește utilitatea în următoarele aspecte:

- Ilustrează obiectiv stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018;
- Oferă aprecieri și recomandări în ceea ce privește acțiunile ce trebuie întreprinse pentru derularea în continuare în condiții optime a implementării SDL și finalizarea acesteia;
- Contribuie la crearea unui cadru favorabil pentru îmbunătățirea viitoarei strategii de dezvoltare locală.

Acest Raport de evaluare permite exprimarea unor concluzii cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare în cadrul implementării SDL, la aprecierea obiectivă a gradului în care acestea au fost eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc sau nu efecte.

Evaluarea se diferențiază de monitorizare, prin faptul că evaluarea succede monitorizării, aceasta din urmă fiind utilizată ca sursa de date. Prin acțiunea de monitorizare se urmărește obținerea de informații care vor conduce la elaborarea anumitor măsuri de redresare. Evaluarea ca exercițiu dedicat utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei.

1.2. Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea

Elaborarea prezentului Raport de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul asociației Grupul de Acțiune locală Codrii Herței a avut loc în conformitate cu Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategilor de Dezvoltare Locală, și anume "pentru a exista concordanța între termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL și la nivel de program, prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între

semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și finalul anului 2018, cu termen limita de finalizare - 1 octombrie 2018. Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Dacă se consideră necesar, pe parcursul implementării PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza și alte evaluări ad-hoc, care vor fi comunicate GAL-urilor, în vederea furnizării informațiilor necesare evaluatorului selectat. Evaluarea se va concretiza într-un Plan de Evaluare, cu următoarele componente:

-Componenta generală LEADER, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020;

-Componenta specifică SDL, ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animarea teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor etc.)."

Evaluarea implementării SDL s-a realizat în perioada octombrie 2018 – februarie 2019 și reflectă progresul implementării strategiei de la data încheierii contractului de finanțare – 05.12.2016 și până la data de 01.10.2018.

Raportul de Evaluare reflecta progresul implementării SDL la data de 01 octombrie 2018.

Toate activitățile pe care echipa de evaluare le-a desfășurat în vederea întocmirii acestui raport s-au derulat în perioada 01.10.2018 – 15.02.2019. până la data începerii evaluării, la nivelul GAL Codrii Herței implementarea SDL se raportează doar la valoarea totală a proiectelor selectate / contractate care reprezintă o proporție de 81,85 / 79,27%, din totalul sumei alocate în cadrul SDL.

1.3. Prezentare echipa de evaluatori

Raportul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței, s-a realizat prin utilizarea de resurse proprii, financiare și de personal. Echipa de evaluare, constituită din angajați ai GAL, deține o capacitate de analiză multidisciplinară, experții având la bază o pregătire științifică în diferite domenii: economie, istorie, geografie, drept, analiză politică, agronomie, sociologie.

Echipa de evaluatori:

Stredie Marinel – președinte GAL –coordonator comitet de evaluare a implementării SDL;

Darie Iulian Radu - responsabil administrativ cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R .L.

Ungureanu Irina Claudia - responsabil cu animarea teritoriului cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect

gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Toma Ioan - responsabil cu verificarea, evaluarea, selecția și monitorizarea proiectelor, cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Burciu Ioan Cătălin - responsabil cu verificarea, evaluarea, selecția și monitorizarea proiectelor, cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Capitolul 2. REZUMAT

Rezumatul raportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)

2.1.Scopul evaluării:

Înțelegerea nivelului de impact și a funcționării implementării SDL în teritoriul GAL Codrii Herței.

Scopul evaluării presupune identificarea aspectelor cheie care pot fi schimbate în vederea creșterii relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER

De asemenea scopul evaluării justifică necesitatea efectuării unei astfel de analize, motivele pentru care este făcută precum și modalitățile în care va fi folosită evaluarea.

Scopul evaluării este acela de a identifica răspunsuri la următoarele întrebări:

- cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- cum și în ce măsură abordarea LEADER / DLR(este eficientă comparativ cu alte instrumente);
- cum au fost utilizate resursele;
- care este percepția beneficiarilor;
- ce funcționează bine și ce nu.

2.2.Obiectivele evaluării

• **sintetizarea modului în care s-a acționat pe parcursul implementării SDL, a modului cum au fost utilizate resursele și a rezultatelor și efectelor obținute.**

Întregul proces va fi bazat pe date și argumente solide, obiective astfel încât ulterior această sinteză să poată fi prezentată și susținută la diferite niveluri;

• **evidențierea și explicarea aspectelor ce funcționează sau nu funcționează, a modului cum acestea funcționează, a motivelor pentru care ceva anume nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare a strategiei viitoare.**

2.3.Metodologia de evaluare

Metodologia utilizată pentru elaborarea Raportului de Evaluare a implementării SDL a fost adoptată în conformitate cu prevederile *Ghidului de Evaluare a SDL* și precizările Biroului evaluare al MADR - DGDR- AM PNDR, referitoare la *Temele de evaluare a implementării SDL* transmise către GAL Codrii Herței în data 21.09.2018 și presupune colectarea și analiza de date obținute prin metode de evaluare calitative și cantitative: *verificarea funcționării logicii de*

intervenție a strategiei; studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative, ancheta pe bază denota telefonica ancheta pe bază de chestionar, interviuri, analiza indicatorilor.

2.4.. Descrierea temelor de evaluare

În cadrul Raportului de Evaluare a implementării Strategiei de dezvoltare locală, sunt abordate cele 5 teme de evaluare precizate de MADR - DGDR· AM PNDR - Biroul evaluare, și sunt furnizate răspunsuri la 6 întrebări comune de evaluare și 2 întrebări specifice de evaluare.

În conformitate cu metodologia de evaluare prezentată în Ghidul de Evaluare a SDL, fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul sau mai multe criterii de evaluare. Alături de criteriile de evaluare, pentru fiecare întrebare de evaluare a fost delimitată contribuția relevantă a unui sau mai multor indicatori de realizare și de rezultat.

2.5. Concluzii și recomandări

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 1C)** Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Concluzii

SDL sprijină domeniul de intervenție al acestei priorități. În timpul fazei de implementare și înainte de lansarea altor măsuri care contribuie la DI 1C, activitățile de comunicare (*animarea teritoriului GAL*) a fost îmbunătățită pentru a promova activitățile de învățare pe tot parcursul vieții și de formare în sectorul agricol, cu scopul de a sprijini agricultorii în dezvoltarea competențelor lor în inovarea și diversificarea activităților pe care le desfășoară, împreună cu descoperirea de noi oportunități de piață.

Recomandări

Deoarece există un proiect finanțat prin SDL și finalizat precum și alte 5 aflate într-un stadiu avansat de implementare, este foarte importantă monitorizarea și cuantificarea rezultatelor atinse. Pe parcursul etapelor de implementare s-a dovedit a fi necesară o implicare mai activă a GAL în vederea creșterii gradului de convingere a potențialilor beneficiari cu privire la importanța formării și a învățării pe tot parcursul vieții pentru a-și îmbunătăți competențele, pentru a inova și a-și diversifica afacerile, precum și pentru a descoperi noi oportunități de piață.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură – **Domeniul de intervenție 3A)** Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Concluzii

Situația actuală a măsurilor legate de DI 3A poate fi considerată ca prezintă aspecte negative datorită faptului ca până la data evaluării pe măsură 6, aferenta domeniului de intervenție 3A), nu a fost depus nici un proiect. Motivele constatate care au condus la această situație sunt în legătură cu reținerea cunoscută a majorității factorilor interesați față de subiectul referitor la avantajele pe care le presupune asocierea. Aceasta atitudine este justificată de înțelegerea deficitară sau într-o manieră învechită a beneficiilor pe care o asociere a mai multor fermieri de dimensiuni mici le poate aduce la nivelul creșterii competitivității. Disponibilitatea de a constitui forme de asociere în rândul fermierilor mici se regăsește doar în cazuri de relații de rudenie. Aspectele menționate mai sus au condus echipa de evaluare la concluzia ca este necesară revizuirea formei actuale a SDL în ceea ce privește aceasta măsură. Se va urmări ca prin ajustarea strategiei, măsură 6 să răspundă mai bine nevoilor regăsite la nivelul fermierilor din teritoriul GAL Codrii Herței.

Recomandări

Exista o reținere a micilor fermieri din teritoriul GAL în ceea ce privește ideea de asociere. Acest fapt are câteva motive și anume percepția pregnant negativă asupra capacității de funcționare a unei forme asociative, disponibilitatea relativ redusă de informare referitoare la acest argument, absenta unor exemple pozitive care să determine o reevaluare a atitudinii. Se conturează astfel:

- necesitatea întreprinderii unor acțiuni de asistență și consiliere pe teme specifice, a prezumtivilor solicitanți, activități care să fie desfășurate de către operatori economici cu experiența care să fie recomandați de către GAL.

- redefinirea criteriilor de selecție pentru măsură 6 astfel încât să permită admiterea noilor tineri fermieri cu idei de proiect, inovatoare;

- acordarea unei atenții sporite promovării proiectelor care urmăresc îmbunătățirea marketingului produselor proprii prin participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și prin aderarea la grupuri/organizații de producători.

- intensificarea animării teritoriului prin inițierea unor seminarii de informare care să contribuie la îmbunătățirea comunicării și participării părților interesate pentru a înțelege mai bine nevoile acestora și pentru a încerca revizuirea criteriilor de selecție pe baze temeinice

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6A)** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Concluzii

Este evidentă creșterea a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de finanțările prin GAL pentru facilitarea diversificării prin înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de munca. Proiecte finanțate în cadrul M2, vor contribui în mod evident la realizarea obiectivelor DI 6A, prin promovarea diversificării economiei și crearea de noi oportunități de locuri de munca în teritoriul GAL. Obiectivele și

modalitățile de implementare a măsurii M2 sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul ca finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, performanța relativ modestă a acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL

Recomandări

Resursele financiare limitate ale GAL reprezintă una dintre problemele principale care împiedică atingerea rezultatelor scontate în cadrul Domeniului de intervenție 6A. În perspectiva unei programări viitoare a resurselor care urmează să fie alocate pentru măsură care contribuie la DI 6A, pentru înțelegerea unitară a normelor de finanțare, criteriile de selecție ar trebui să fie actualizate și comunicate în mod adecvat potențialilor solicitanți pentru a asigura elaborarea și selecția unor proiecte cât mai adaptate nevoilor locale. O simplificare a procesului de implementare (achiziții, avizări, autorizări, plăți, controale etc.) trebuie luată în considerare, pentru a ușura sarcinile administrative ce revin beneficiarilor. De asemenea, față de activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de selecție și pe parcursul implementării proiectelor, activitățile de comunicare ar trebui să fie în continuare îmbunătățite, pentru o mai bună înțelegere în rândul a factorilor implicați a procedurilor, regulamentelor și ghidurilor ce reglementează elaborarea, selecția și implementarea proiectelor.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6B)** Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Concluzii

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare, inclusiv în zonele vulnerabile ale societății. Promovarea abordării LEADER în teritoriul GAL se bazează pe experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, care a pus bazele unui proces de dezvoltare la nivel local. Proiectele finanțate prin intermediul M3, M4 și M5, vor contribui, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI 6B, prin crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL ca urmare a dezvoltării infrastructurii de baza. Obiectivele și modalitățile de implementare a măsurilor M3, M4 și M5, sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul ca finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, deficitul de performanță al acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Întârzierile înregistrate în implementarea și finalizarea proiectelor

contractate cu AFIR, au survenit, în principal, din cauza derulării greoaie a procedurilor și modificărilor legislației privind achizițiile.

Recomandări

Lipsa resurselor reprezintă una dintre principalele cauze care conduce la obținerea de rezultate cu un impact nesatisfăcător față de cele prevăzute în cadrul Domeniului de intervenție 6B. Se impune ca și necesitate reanalizarea și actualizarea nevoilor în teritoriul GAL și ale beneficiarilor pentru asigurarea eficienței operațiunilor finanțate. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate în vederea lansării apelurilor de selecție, trebuie completate cu inițiative de comunicare aplicate constant la nivelul teritoriului GAL pentru a sprijini implementarea și promovarea SDL. Se va urmări, crearea și dezvoltarea în rândul beneficiarilor și al partenerilor GAL, a unui sentiment de coparticipare și apartenență la atingerea rezultatelor planificate prin SDL.

Capitolul 3.CONTEXT

3.1. Informații despre GAL

Grupul de Acțiune Locală Codrii Herței a fost înființat în anul 2011 prin oportunitatea oferită de Programul Național de Dezvoltare Rurală 2007 – 2013, la inițiativa a 48 de reprezentanți ai autorităților publice locale, mediului de afaceri local, cooperativelor agricole, organizațiilor non-guvernamentale, etc., acoperind o populație de 57.345 de locuitori și o suprafață totală de 792,45 kmp. La sfârșitul acestei programări, în scopul creșterii puterii parteneriatului, precum și capacității de reprezentare a teritoriului, a gradului de acoperire cu zonă LEADER, Grupul de Acțiune Locală numără noi membri.

Parteneriatul actual este format dintr-un număr de 84 de membri și include 20 parteneri publici UAT-uri (reprezentarea sectorului public este de 23,81% din totalul partenerilor) și 64 parteneri privați (reprezentarea sectorului privat și a reprezentanților societății civile este de 76,19% din totalul partenerilor). Dintre partenerii privați 32 sunt societăți cu răspundere limitată (38,09% din totalul partenerilor), 5 sunt cooperative agricole (5,9% din totalul partenerilor), 4 sunt cooperative sociale (4,8% din totalul partenerilor), 14 persoane fizice autorizate, întreprinderi individuale, întreprinderi familiale (16,66% din totalul partenerilor) și 9 organizații non-guvernamentale (10,7% din totalul

Parteneriatul actual este reprezentativ pentru zona de referință și reflectă prioritățile de finanțare identificate și care urmează să fie realizate în teritoriu.

Parteneriatul include Uniunea Ucrainenilor din Romania, care are ca activitate apărarea drepturilor privind exprimarea și promovarea identității etnice, lingvistice, culturale și religioase a persoanelor aparținând minorității ucrainene, renașterea și formarea unității și conștiinței naționale, protejarea drepturilor individuale și colective ale membrilor săi și în întărirea raporturilor de colaborare româno-ucrainene.

Asociația Grupul pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței are în componență și forme asociative. Acestea sunt: Codrii Herței Cooperativă Agricolă, Vasilactoferm Cooperativă Agricolă, Asociația crescătorilor de animale Speranța, Prutul de Sus Cooperativă Agricolă, Dealul Viei Suharău Cooperativă Agricolă.

Grupul de Acțiune Locală Codrii Herței este decis să acorde o importantă deosebită în implementarea SDL tinerilor, grup țintă reprezentat în parteneriat de către Asociația Nord. Aceasta are ca scop propus dezvoltarea teritoriului din punct de vedere educațional, cultural, social, economic, ecologic și turistic, în special prin activități organizate de și pentru studenți și tineri. Asociația Nord contribuie la animarea și dezvoltarea regiunii de Nord (Botoșani – Suceava – Iași – Chișinău – Cernăuți) prin proiecte de revitalizare urbană, culturală și socială. Misiunea asociației este de a contribui la dezvoltarea regiunii de Nord prin stimularea spiritului civic și pro activ al tinerilor din Nord, prin întărirea, pentru localnici, a sentimentului de apartenență la o comunitate vie și valoroasă și prin promovarea acestui spațiu ca nod cultural și turistic între cele trei frontiere (România, Republica Moldova, Ucraina).

Asociația Grupul pentru Dezvoltare Locală - G.A.L. Codrii Herței este o instituție care sprijină populația teritoriului GAL și este un organism intermediar între aceștia și autoritățile contractante.

3.2. Contextul strategiei de dezvoltare locală (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informații relevante).

Strategia de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței a fost structurată pe 6 măsuri ce vor fi descrise în continuare. În tabelul următor este ilustrat stadiul implementării măsurilor SDL la momentul începerii redactării raportului de evaluare.

Nr. crt.	Măsura	Alocare/măsură – valoric (euro) și procentual din total SDL	Nr. Proiecte contractate	Valoare proiecte contractate / pondere procentuala din alocare pe măsura
1	Măsura 1 - Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței /M1/1C	37.929 euro – 1,41%	1	37.634,57 euro – 99,22%
2	Măsura 2 - Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M2/6A	632.156 euro – 23,42%	11	550.000,00 euro – 87,00%
3	Măsura 3 - Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul GAL Codrii Herței/M3/6B	322.399 euro – 11,94%	2	318.201,00 euro – 98,70%
4	Măsura 4 - Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M4/6B	164.360 euro – 6,09%	1	40.925,00 euro – 24,90%
5	Măsura 5 - Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M5/6B	1.352.813 euro – 50,12%	16	1.192.880,00 euro – 88,18%
6	Măsura 6 - Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul	189.647 euro – 7,03%	0	0 euro – 0%

	G.A.L. Codrii Herței /M6/3A			
Total		2.699.304 euro	31	2.139.640,57 euro – 79,27%

Logica intervenției SDL decurge din măsurile prezentate mai sus. Monitorizarea acestora este realizată prin intermediul indicatorilor de monitorizare (*tabelul de mai jos*) specifici domeniilor de intervenție.

Domenii de intervenție	Indicator de monitorizare
1C	Numărul total al participanților instruiți: 55 Cheltuielile publice totale: 30.000 Euro Locuri de muncă create: 0
3A, 3B	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: 10 Cheltuielile publice totale: 150.000 Euro Locuri de muncă create: 1
6A	Locuri de muncă create: 5 Cheltuielile publice totale: 500.000 Euro
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 36.000 de persoane Locuri de muncă create: 1 Cheltuielile publice totale: 1.455.000 Euro

Strategia de dezvoltare locală a fost elaborată în perioada ianuarie – aprilie 2016, utilizând resurse umane și financiare interne precum și externe prin accesarea submăsurii 19.1.

Obiectivele principale ale strategiei de dezvoltare locală a G.A.L. Codrii Herței au fost adoptate pornind de la constatările analizei diagnostic, activitățile de animare, consultare și ale grupurilor de lucru și cercetarea de birou și promovează parteneriatul, schimbul de cunoștințe, inovarea, abordarea integrată de jos în sus.

Obiectivele principale ale SDL sunt:

- Favorizarea competitivității agriculturii având ca priorități de dezvoltare rurală

P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale cu domeniul de intervenție 1C) încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier;

P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură cu domeniul de intervenție 3A) îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale;

-Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă având ca prioritate dezvoltare rurală

P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale cu domeniile de intervenție

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale;

Perioada de timp prevăzută pentru implementarea SDL este decembrie 2016 – octombrie 2019.

Bugetul total acordat pentru implementarea SDL este de 2.699.304 euro.

3.3. Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

În cadrul procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a G.A.L. Codrii Herței s-au avut în vedere caracteristicile economico-sociale și geografice specifice teritoriului ținând cont de raportul existent între aspectele favorabile și cele adverse procesului de implementare precum și de experiența derulării strategiei de dezvoltare locală anterioară:

Avantaje

- Localizare în apropierea orașelor Dorohoi, Suceava și Botoșani;
- Posibilitatea diversificării economiei rurale, dezvoltării economice a teritoriului G.A.L. și diminuării nivelului de sărăcie;
- Existența unor programe de finanțare care vizează reducerea gradului de dependență față de agricultură;
- Posibilități de dezvoltare a serviciilor pentru populația din zonele sărace prin accesarea fondurilor europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat;
- Posibilitatea de creștere a numărului de locuri de muncă pentru populație în domeniul non-agricol prin facilitarea accesului la finanțare a microîntreprinderilor;
- Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentale pentru reconversie profesională și crearea de noi locuri de muncă pentru șomeri;
- Înființarea unor centre cu expertiză în domeniul accesării fondurilor europene nerambursabile;
- Facilitatea accesului la informații prin posibilitățile de organizare în zona a unor cursuri de formare profesională, informare și difuzare de cunoștințe;

- Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole;
- Posibilitatea cooperării cu alte instituții și forme asociative pentru adoptarea de bune practici și identificarea de noi oportunități de dezvoltare;
- Programe de înființare a grupurilor de producători;
- Posibilitatea de accesare a piețelor de desfacere reprezentate de marii distribuitori, prin realizarea de producție cantitativă și calitativă superioară, în urma asocierii producătorilor agricoli;
- Facilitățile oferite de programele naționale și europene pentru menținerea tinerilor în mediu rural;
- Proiecte de succes implementate la nivelul teritoriului și în afara acestuia;
- Îmbunătățirea managementului și organizarea sistemului de furnizare a serviciilor sociale;
- Facilitarea participării tuturor actorilor sociali din teritoriul G.A.L. Codrii Herței la dezvoltarea sistemului de servicii sociale;

Dezavantaje

- Accentuarea migrației în afara teritoriului a forței de muncă ce își desfășoară activitatea în sectoarele primar/secundar;
- Cadrul legislativ instabil, care determină uneori modificări majore în implementarea proiectelor de investiții;
- Posibilitatea redusă de asigurare a finanțării și cofinanțării proiectelor;
- Dezvoltarea accelerată a centrelor de interes din afara teritoriului;
- Posibilitatea creșterii ratei de migrare a forței de muncă calificate în afara teritoriului prin absolvirea cursurilor de formare profesională sau reconversie profesională necorelate cu domeniile de interes de pe plan local.
- Dificultăți majore pentru micii producători de a fi competitivi pe piață și a accesa piețe de volum care să le permită dezvoltarea;
- Riscul excluderii sociale a locuitorilor din zona din cauza nivelului redus de educație al acestora și a gradului ridicat de analfabetizare;
- Slabă valorificare a patrimoniului arhitectural și cultural (deși potențialul este foarte ridicat);
- Politica națională deficitară privind conservarea patrimoniului cultural și reabilitarea patrimoniului arhitectural;
- Realizarea investițiilor necesare pentru dezvoltarea, diversificarea, restructurarea și buna funcționare a serviciilor și centrelor care asigură îngrijirea persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile;
- Dedicarea unui obiectiv tematic aferent strategiei Europa 2020 pentru ocuparea forței de muncă, incluziune socială și combatere a sărăciei;
- Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentale pentru reconversie profesională și crearea de noi locuri de muncă pentru șomeri;

- Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale;
 - Posibilitatea preluării modelelor de bună practică din țările Uniunii Europene cu privire la metodologia de abordare a problematicii specifice serviciilor sociale;
 - Posibilitatea accesării de finanțări nerambursabile pentru reabilitarea, dotarea și conservarea resurselor culturale, incluzând: lăcașele de cult, conacele, siturile și peisajele;
- Existența cadrului legislativ pentru accesarea programelor de dezvoltare;

Capitolul 4. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

Pentru GAL Codrii Herței, derularea acestui exercițiu de evaluare reprezintă un element de noutate. Această nouă provocare apare în contextul exercițiului financiar 2014-2020, ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor, de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală. Dincolo de obligativitatea îndeplinirii unei cerințe impuse de UE, acest Raport de evaluare va oferi posibilitatea de a descoperi și de a folosi beneficiile evaluării atât pentru succesul implementării strategiei actuale de dezvoltare locală, cât și pentru procesul de învățare din cadrul Grupului de Acțiune Locală, util pentru exercițiile viitoare.

Evaluarea implementării SDL reprezintă o cerință legală ce decurge din prevederile Regulamentele UE nr. 1303/2013(Art. 34 – par. 3, lit g și Art. 33 – par. 1, lit f) și 1305/2013(Art. 71), cerință ce a fost asumată de către GAL Codrii Herței la elaborarea SDL.

Stabilirea scopului și obiectivelor evaluării servește pentru a clarifica de ce anume este necesară efectuarea unei astfel de analize. De asemenea este utilă pentru explicarea modului în care vor fi folosite rezultatele obținute în urma evaluării precum și cine sunt beneficiarii rezultatelor acestui proces.

Scopul și obiectivele evaluării justifică necesitatea procesului de evaluare sau explicând în același timp, cui și în ce mod va folosi această evaluare și cum anume (care sunt intențiile de utilizare a rezultatelor evaluării).

4.1. Scopul evaluării:

Înțelegerea nivelului de impact și a funcționării implementării SDL în teritoriul GAL Codrii Herței.

Scopul evaluării presupune identificarea aspectelor cheie care pot fi schimbate în vederea creșterii relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER

De asemenea scopul evaluării justifică necesitatea efectuării unei astfel de analize, motivele pentru care este făcută precum și modalitățile în care va fi folosită evaluarea.

Scopul evaluării este acela de a identifica răspunsuri la următoarele întrebări:

- cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- cum și în ce măsură abordarea LEADER / DLR (este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- cum au fost utilizate resursele;
- care este percepția beneficiarilor;
- ce funcționează bine și ce nu.

De asemenea evaluarea trebuie să se asigure ca sunt întreprinse activități adecvate și într-un număr suficient pentru evaluarea implementării SDL și ca sunt disponibile resurse suficiente și adecvate pentru a acoperi nevoile de evaluare.

Evaluarea prin rolul pe care îl are trebuie să determine:

- stabilirea rolurilor și responsabilităților celor implicați în activitatea de evaluare, cu scopul de a facilita un dialog cât mai constructiv între aceștia;
- demararea activităților de evaluare a SDL dintr-o faza intermediară a implementării acesteia;
- asigurarea disponibilității datelor solicitate pentru evaluare la momentul oportun în formatul adecvat;
- realizarea unui sistem funcțional între activitățile de monitorizare, evaluare și raportare, care să asigure un nivel ridicat de calitate a rezultatelor activităților de evaluare;
- consolidarea unei strategii de comunicare a rezultatelor evaluărilor către factorii de decizie și către publicul interesat;
- furnizarea informațiilor necesare pentru a arăta progresul intermediar înregistrat în îndeplinirea obiectivelor și pentru a completa Raportul de Evaluare a implementării SOL în perioada decembrie 2016 - octombrie 2018, care va fi prezentat la sfârșitul lunii februarie 2019;

4.2. Obiectivele evaluării

• **sintetizarea modului în care s-a acționat pe parcursul implementării SDL, a modului cum au fost utilizate resursele și a rezultatelor și efectelor obținute.**

Întregul proces va fi bazat pe date și argumente solide, obiective astfel încât ulterior aceasta sinteză să poată fi prezentată și susținută la diferite niveluri;

• **evidențierea și explicarea aspectelor ce funcționează sau nu funcționează, a modului cum acestea funcționează, a motivelor pentru care ceva anume nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.**

Pentru atingerea scopului și obiectivelor Raportului de evaluare vor fi abordate teme referitoare la următoarele aspecte: modul și gradul în care au fost obținute rezultatele planificate; modul și gradul în care abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente; modalitatea de utilizare a resurselor; percepția beneficiarilor; aspectele pozitive și cele ce trebuie îmbunătățite referitoare la funcționarea implementării; modul de utilizare a evaluării; aspectele care trebuie demonstrate și cui anume.

Astfel în cadrul procesului evaluare vor fi colectate, analizate și furnizate următoarele categorii de informații:

- Contribuția strategiei la domeniul de intervenție 6B.
- Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei.
- Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor

- Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia.
- Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsură în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială.
- Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distribuției acestora la nivel teritorial și sectorial.
- Analiza contribuției GAL și a strategiei la dezvoltarea teritoriului.
- Analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei, pentru o eventuală reorientare a resurselor acesteia.
- Analiza percepției privind GAL și activitatea sa, la nivelul diverșilor factori interesați de la nivel local.
- Lecții privind strategia de dezvoltare locală viitoare.
- Îmbunătățirea managementul implementării strategiei, prin analiza activității administrative și de animare a GAL pentru a înțelege cum funcționează acestea și de ce.

Capitolul 5. METODOLOGIA DE EVALUARE

Aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare nu urmărește colectarea unui volum de date cât mai mare, ca scop în sine, ci, urmărește focalizarea pe acele date necesare pentru a răspunde întrebărilor de evaluare (conform criteriilor de evaluare și indicatorilor) și evitarea pierderii în detalii și într-o abundență de informații.

Scopul evaluării nu este să detecteze toate imperfecțiunile implementării strategiei. Acestea sunt, de regulă, interminabile și adesea inerente. Scopul evaluării este să detecteze aspectele cheie care trebuie și pot fi schimbate pentru creșterea relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER etc.

Au fost considerate utile următoarele opțiuni deoarece au fost necesare compromisuri privind aplicarea metodelor de evaluare, datorită resurselor limitate :

- triangularea surselor de informații este mai importantă decât triangularea metodelor de colectare a informațiilor;
- interviurile pot fi limitate la un număr minim, cu persoanele cheie;
- studiul documentelor poate fi redus prin înlocuirea sau completarea cu alte metode, acolo unde este posibil;
- relevanța datelor obținute prin tehnica sondajului de opinie nu poate fi compensată prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare, în schimb, compromisul poate fi făcut în privința dimensiunii chestionarului (reducerea numărului de întrebări din chestionar);

Deoarece la data de 01.10.2018, un singur proiect este finalizat, evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte:

- analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor. Factori care influențează acest progres, măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea ritmului de contractare.
- analiza progresului implementării proiectelor contractate. Aspecte tipice ale implementării proiectelor; factori tipici care influențează implementarea proiectelor; analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor; analiza capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar; măsură în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate; măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor.
- lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

5.1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite, justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare. Descrierea elementelor cheie ale evaluării - întrebările de evaluare comune și specifice, criterii de evaluare, indicatori.

5.1.1. Structura Raportului de Evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței și a metodelor de evaluare utilizate.

- prezentarea metodologiei utilizate la elaborarea Raportului de Evaluare a implementării SDL.

Metodologia utilizată pentru elaborarea Raportului de Evaluare a implementării SDL a fost adoptată în conformitate cu prevederile *Ghidului de Evaluare a SDL* și precizările Biroului evaluare al MADR - DGDR- AM PNDR, referitoare la *Temele de evaluare a implementării SDL* transmise către GAL Codrii Herței în data 21.09.2018 și presupune colectarea și analiza de date obținute prin metode de evaluare calitative și cantitative: *verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei; studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative, ancheta pe bază de chestionar, interviuri, analiza indicatorilor.*

Ghidul de Evaluare a SDL și Temele de evaluare a implementării SDL precizate, de MADR - DGDR- AM PNDR - Biroul evaluare-mail transmis în 21.09.2018, reprezintă o metoda transversala pentru toate întrebările de evaluare în timp ce colectarea și analiza datelor administrative fundamentează abordarea metodologica atribută întrebărilor de evaluare. Colectarea și analiza datelor administrative a permis concentrarea pe aspectele procedurale (ex. *analiza apelurilor de proiecte, a măsurilor din SDL lansate, a numărului de proiecte contractate/finalizate*) și pe realizările preliminare (ex. *analiza indicatorilor financiari, de realizare și de rezultat*).

Aferent domeniului literaturii de specialitate au fost asimilate Ghidul de Evaluare a SDL, Temele de evaluare a implementării SDL precizate, de MADR - DGDR- AM PNDR și Studiul de evaluare I - RAI 2016 - Versiunea III - Septembrie 2017. Echipa de evaluatori a realizat o serie de analize a aspectelor specifice fiecărei măsuri din SDL și domeniu de intervenție, dificultăți și blocaje întâlnite, sugestii de îmbunătățire/revizuire a SDL.

Ancheta pe bază de chestionar a cuprins întrebări cu răspuns multiplu, iar informațiile colectate au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat specificați în SDL.

Interviurile au fost susținute prin aplicarea unor chestionare care includ întrebări pentru colectarea unor date amănunțite privind proiectele contractate. Dacă ancheta pe bază de chestionar a fost utilizată pentru colectarea datelor necesare pentru calcularea indicatorilor specificați în SDL, interviurile au fost utilizate pentru identificarea efectelor preliminare generate de proiectele aflate în implementare. Diferența principală între cele doua metode este reprezentată de faptul ca interviurile includ în principal întrebări deschise ce furnizează informații calitative, în timp ce ancheta pe bază de chestionar oferă informații de natura cantitativa, utile pentru calcularea valorilor indicatorilor specificați în SDL.

- Metodologia aferenta analizei privind atingerea obiectivelor

Analiza realizării obiectivelor Raportului de Evaluare a implementării SDL, este structurata astfel:

a) Colectarea și analiza datelor disponibile din activitatea de monitorizare referitoare la aspectele procedurale (ex. apeluri de selecție, solicitanți, beneficiari), nivelul realizărilor (ex. indicatori de realizare) și performanța financiară (ex. indicatori financiari), date colectate în conformitate cu modificările care stau la bază fiecărei măsuri a SDL.

b) Comparație între valoarea efectivă și valoarea previzionată pentru a analiza eventualele deviații (*analiza cantitativă*);

c) Analiza constatărilor referitoare la deviații, în special prin recenzia literaturii de specialitate și o interpretare adecvată a factorilor interni și externi. Factorii interni se referă cu precădere la procesul de implementare al SDL (achizițiile publice, legislația, dificultăți procedurale) în timp ce factorii externi corespund contextul SDL (fluctuații economice și sociale, progresul tehnologic, schimbări climatice, etc.)

5.1.2 Descrierea temelor de evaluare în corelație cu descrierea elementelor cheie ale evaluării - întrebările de evaluare, criteriile de evaluare, indicatori.

În cadrul Raportului de Evaluare a implementării Strategiei de dezvoltare locală, sunt abordate cele 5 teme de evaluare precizate de MADR - DGDR - AM PNDR - Biroul evaluare, și sunt furnizate răspunsuri la 6 întrebări comune de evaluare și 2 întrebări specifice de evaluare.

În conformitate cu metodologia de evaluare prezentată în Ghidul de Evaluare a SDL, fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul sau mai multe criterii de evaluare. Alături de criteriile de evaluare, pentru fiecare întrebare de evaluare a fost delimitată contribuția relevantă a unuia sau mai multor indicatori de realizare și de rezultat.

Corespondența dintre temele de evaluare, întrebările de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare locală	- relevanța SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriul GAL; - coerența logicii intervenției care stă la bază strategiei	Întrebarea nr.1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Fermierii mici din teritoriul GAL nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite: 0	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 81,85 %
			Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Până în prezent nu a fost revizuita nicio măsură din cadrul strategiei		
		Întrebarea nr.2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază	Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
			Sunt activitățile (măsuri,	-	Numărul procedurilor de	Ponderea proiectelor

		strategiei de dezvoltare locală?	proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?		lucru interne și externe:1	contractate din alocarea financiară a SDL: 79,27 %
			Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor	-	Numărul indicatorilor din SDL: 9	Indicatori realizați: 7

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

			obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?			
			Sunt rezultatele așteptate clar definite?	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Numărul de exploatații	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20 Numărul total de locuri de muncă create: 24 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

					agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă	pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056
--	--	--	--	--	---	--

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

					care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Număr centre înființate: 2
--	--	--	--	--	--	-------------------------------

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
		Întrebarea nr.3: În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?	Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat

Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL;	Întrebare specifică: În ce măsură SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20
	- contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;		Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Fermierii mici din teritoriul GAL nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
		Întrebare	Criteriul	Observații	Indicatori de	Indicatori de

		specifica: În ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor din teritoriu?			realizare	rezultat
			Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit.	Interesul firmelor locale pentru diversificarea activităților este foarte mare. Probabilitatea realizării indicatorilor este ridicată	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 12	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 11
			Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	-	Populație netă care beneficiază de servicii de baza/ infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
			Condițiile socio-economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-	-	Numărul total de locuri de muncă create: 5	Numărul total de locuri de muncă create: 24

			au îmbunătățit.			
--	--	--	-----------------	--	--	--

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	- Beneficiile obținute ca urmare a abordării LEADER	Întrebarea nr.4: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățir	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor	-	Numărul total al persoanelor propuși prin SDL pentru a fi instruiți: 55 Numărul total al persoanelor propuse prin SDL pentru a participa la acțiunile de informare: 400	Numărul total al persoanelor instruite: 86 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509

		ea guvernanței locale)	rețele etc.);			
			Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a	-	Alocarea financiară disponibilă conform Planului de finanțare al SDL 2.699.304 euro	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 81,85%; -proiecte contractate: 79,27% -plăți efectuate: 29,54%.

			gestiona fonduri publice-private etc.).			
			Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	-	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 24

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

Factorii de succes și de insucces	influență factorilor externi și interni (pozitivi sau negativi) asupra rezultatelor obținute ca urmare a implementării SDL	Întrebarea nr.5: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?)	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul total de locuri de muncă create: 24 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
-----------------------------------	--	---	--	---	---	--

			contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.			
			Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	-	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

					producători: 10	
--	--	--	--	--	-----------------	--

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	-Modul și măsură în care SDL influențează pozitiv nivelul de dezvoltare locală; -nivelul de realizare a obiectivelor și indicatorilor aferenți ariei 6B	Întrebarea nr.6: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
			Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
			Strategiile de dezvoltare locală	-	Numărul total de locuri de muncă	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL:

			au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.		propuse a fi create prin implementarea SDL: 7	24
--	--	--	---	--	---	----

5.2. Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei; studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative, note telefonice, chestionare, interviuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare)

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de **note telefonice** pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de **chestionar** pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul** pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL;

- Procedurile de lucru elaborate de MADR;

- Procedurile de lucru elaborate de AFIR;

- Planul de acțiune GAL - anul 2017;

- Planul de acțiune GAL - anul 2018;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezenta)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezenta);

- Raportările lunare/trimestriale ale GAL către AFIR privind stadiul implementării SDL;

- Raportările lunare/trimestriale ale GAL către AM PNDR privind stadiul implementării SDL.

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr.1: In ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio- economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	•Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat •Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe baza de nota telefonica) Studii de caz interviuri
Întrebarea nr.2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	•Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? •Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? - Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe baza de nota telefonica) Studii de caz interviuri
Întrebarea nr.3.1: In ce măsură SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?	•Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit. •Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe baza de nota telefonica) Studii de caz interviuri
Întrebarea nr.3.2: In ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor din teritoriu?	•Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit. •Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit •Condițiile socio-economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-au îmbunătățit.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe baza de nota telefonica) Studii de caz interviuri
Întrebarea nr.4:	•Capitalul social s-a îmbunătățit (spre	Studiul/analiza documentelor;

Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)	exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); •Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.). •Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri
Întrebarea nr.5: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?)	•Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează. •Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Întrebarea nr.6: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	•Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; •Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; •Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri
---	--	--

5.2.1. Ancheta pe bază de nota telefonica

Nota telefonica a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea stadiului de implementare în care se afla proiectele contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru determinarea progresului implementării proiectelor contractate, respectiv pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul de mai jos:

Titlul proiectului	Răspunsul evaluatorului privind stadiul implementării	Răspunsul evaluatorului privind măsura în care progresul înregistrat corespunde planului de implementare a proiectului			Răspunsul evaluatorului privind capacitatea beneficiarului de gestionare corectă a derulării etapelor de implementare a proiectului			Răspunsul evaluatorului privind măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectului garantează atingerea rezultatelor propuse			Răspunsul evaluatorului privind măsurile ce ar putea fi adoptate de către beneficiar pentru asigurarea eficienței implementării și măsură în care proiectul a contribuit sau va contribui la creșterea competitivității firmelor locale	Răspunsul evaluatorului privind lecțiile ce pot fi învățate pentru a fi aplicate în următoarea perioadă de programare
		scăzută	medie	mare	scăzută	medie	mare	scăzută	medie	mare		
Înființarea de activități fotografice pentru TeonaImage SRL	In derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor		X				X		X		Urgentarea acțiunilor în vederea finalizării implementării și obținerea transei finale a sprijinului	1.Redefinirea criteriilor de selecție pentru măsură 6, astfel încât să fie facilitat accesul la acest tip de finanțare al tinerilor fermieri.
Achiziție utilaj pentru comuna	In derulare – faza de avizarea a	X				X			X		Derularea achizițiilor în conformitate cu legislația	2.Implicarea mai activa din partea GAL în ceea ce privește

Cordăreni, județul Botoșani	achizițiilor publice									în vigoare privind achizițiile publice	difuzarea de informații privind rolul și importanța asocierii micilor întreprinzători din spațiul rural în vederea creșterii competitivității în condițiile pieței concurențiale actuale și viitoare. 3. Incurajarea beneficiarilor prin acordarea de prefinanțări în cazul proiectelor de investiții. 4. Luarea în considerare a diminuării sarcinilor administrative ale beneficiarilor prin simplificarea procedurilor aferente implementării: licitații, achiziții publice, controale etc. 5. Incurajarea și promovarea unei convingeri de participare și apartenență la rezultatele GAL obținute prin
Achiziție utilaj pentru comuna Hiliseu-Horia, județul Botoșani	În derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X			X			X	Derularea achizițiilor în conformitate cu legislația în vigoare privind achizițiile publice	
Construire și dotare service auto în sat Dumbrăvița, comuna Ibănești	În derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor		X			X			X	Intensificarea acțiunilor de achiziție și dare în folosință a obiectivului	
Înființare unitate pentru servicii de întreținere și repararea autovehiculelor	În derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor		X			X			X	Intensificarea acțiunilor pentru îndeplinirea obiectivului privind comercializarea de servicii	
Achiziție utilaj pentru comuna Viișoara, județul Botoșani	În derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X				X		X	Derularea achizițiilor în conformitate cu legislația în vigoare privind achizițiile publice	
Achiziție utilaj pentru comuna Broscăuți, județul Botoșani	În derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X			X			X	Urgentarea acțiunilor aferente achizițiilor publice	

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

Desfășurare activități întreținere corporală	In derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor		X			X			X	Intensificarea acțiunilor pentru îndeplinirea obiectivului privind comercializarea de servicii	promovarea și implementarea SDL. 6.Imbunatirea comunicării din partea GAL prin organizarea mai multor
Acțiuni de formare și informare pentru îmbunătățirea potențialului uman al persoanelor implicate în sectoarele agricol, alimentar și silvic din teritoriul GAL Codrii Herței	Finalizat			X		X			X	Proiect finalizat	evenimente(seminarii, ateliere, întâlniri în teritoriu, etc.), în vederea creșterii nivelului de participare a factorilor interesați, a unei mai bene înțelegeri a nevoilor acestora, cu scopul concretizării mai aplicate a criteriilor de selecție aferente măsurilor.
Sprijin financiar pentru achiziționarea unor echipamente în vederea dezvoltării serviciilor de bază în Comuna Mihăileni - județul	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X			X			X	Urgentarea acțiunilor aferente achizițiilor	7.Actualizarea permanenta a nevoilor existente la nivelul teritoriului GAL cu scopul de a putea lua măsuri concrete de eficientizare a viitoarelor programe de finanțare.

Botoșani											
Înființarea de activități artistice pentru Formația Light Band SRL	In derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor		X			X			X		Finalizarea proiectului și depunerea ultimei transe de plata
Dezvoltarea serviciilor de bază prin achiziția de utilaje în Comuna Păltiniș - Județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X		Derularea achizițiilor în conformitate cu legislația în vigoare privind achizițiile publice
Dezvoltarea de activități non-agricole pentru Izobert Foam S.R.L.	In derulare – faza de efectuare a investițiilor aferente obiectivelor	X				X			X		Urgentarea efectuării investițiilor și darea în folosință a obiectivului de investiții
Înființarea unui centru de consultanță în orașul Darabani, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X		Urgentarea îndeplinirii obiectivului din planul de afaceri privind comercializarea de servicii
Dotarea serviciului voluntar pentru	In derulare – faza de avizare a		X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții

situații de urgență cu utilaje, comuna Șendriceni, județul Botoșani	achizițiilor publice										
Achiziție tractor multifuncțional în comuna Pomîrla, județul Botoșani	In derulare – faza de efectuare a investitiilor aferente obiectivelor		X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții
Îmbunătățirea infrastructurii sociale a parohiei Sfinții Împărați Constantin și Elena din darabani, județul Botoșani	In derulare – faza de efectuare a investitiilor aferente obiectivelor	X				X			X		Selectarea de către beneficiar a unui colaborator cu expertiza în vederea obținerii de servicii de consiliere în implementarea proiectului
Achiziție autocamion basculant în comuna Dersca, județ Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții
Achiziție buldoexcavator și echipamente	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții

aferente, în comuna Lozna, județul Botoșani											
Construire teren sport la Școala Gimnaziala nr. 1 Suharău, comuna Suharău, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X		Urgentarea acțiunilor necesare obținerii autorizației de construire
Reabilitare și modernizare centru comunitar pentru activități sociale, sat Cristinești, comuna Cristinești, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X		Urgentarea acțiunilor necesare obținerii autorizației de construire
Achiziție autocamion basculant în comuna Concești, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții
Amenajare parc în comuna Hudești,	In derulare – faza de avizare a	X			X				X		Urgentarea acțiunilor necesare obținerii

județul Botoșani	achizițiilor publice									autorizației de construire	
Achiziție buldoexcavator pentru creșterea calității serviciilor oferite populației din comuna Ibănești, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X			X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții	
Teren multisport, sat Dumeni, comuna George Enescu, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X	Selectarea de către beneficiar a unui colaborator cu expertiza în vederea obținerii de servicii de consiliere în implementarea proiectului	
Sprijinirea comunității rome din comuna Hiliseu Horia, județul Botoșani	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X				X			X	Urgentarea finalizării procedurilor de achiziții	
Dezvoltare pentru comunitate	In derulare – faza de efectuare a		X				X			X	Urgentarea efectuării investițiilor și darea în

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

	investitiilor aferente obiectivelor										folosiņa a obiectivului de investiții	
Creșterea competitivității microîntreprinderii Centrul de management și suținerea afacerilor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	In derulare – faza de efectuare a investitiilor aferente obiectivelor		X				X			X	Urgentarea îndeplinirii obiectivului din planul de afaceri privind comercializarea de servicii	
Înființare servicii de consultanță în mediul rural	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice		X				X		X		Urgentarea îndeplinirii obiectivului din planul de afaceri privind comercializarea de servicii	
Înființarea, extinderea, modernizarea rețelei publice de iluminat public în comuna Căndești, județul Botoșani	In faza de contractare		X		X				X		Urgentarea acțiunilor necesare obținerii documentelor în vederea contractării	

Construire centru de servicii sociale integrate Siret - Mănăstioara	In derulare – faza de avizare a achizițiilor publice	X			X				X		Urgentarea acțiunilor necesare obținerii autorizației de construire	
---	--	---	--	--	---	--	--	--	---	--	---	--

Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

5.2.2. Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse pentru cei 13 indicatori de rezultat, (din care 9 sunt indicatori de monitorizare ai SDL), prezentați mai sus în matricea care ilustrează corespondența dintre temele de evaluare, întrebările de evaluare, criteriile de evaluare/analiză și setul de indicatori de realizare și de rezultat. Cei 13 indicatori de rezultat sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare locală	În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 81,85 %
		Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	
	Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Ponderea proiectelor contractate din alocarea financiară a SDL: 79,27 %
		Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Indicatori realizați: 7
		Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul de acțiuni de informare: 20
			Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509

			Numărul de zile de formare: 20
			Numărul total de locuri de muncă create: 24
			Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
			Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3
			Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056
			Număr centre înființate: 2
Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	In ce măsură SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul de acțiuni de informare: 20
			Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
		Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Numărul de zile de formare: 20
			Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele

			de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
	In ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor din teritoriu?	Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit.	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 11
		Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
		Condițiile socio-economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-au îmbunătățit.	Numărul total de locuri de muncă create: 24
		Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	Numărul total al persoanelor instruite: 86
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri	Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
			Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 81,85%; -proiecte contractate: 79,27% -plăți efectuate: 29,54%.

		publice-private etc.).	
		Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 24
Factorii de succes și de insucces	Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?)	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influența unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul total de locuri de muncă create: 24
			Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3
			Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056
			Număr centre înființate: 2
		Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
Contribuția	În ce măsură a	Serviciile și infrastructurile locale	Populație netă care

SDL la aria de intervenție 6B	sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	în zonele rurale au fost îmbunătățite;	beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056
			Număr centre înființate: 2
		Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056
			Număr centre înființate: 2
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 24

În vederea culegerii datelor necesare calculării indicatorilor de rezultat, s-a utilizat selecția statistică aleatoare. Deoarece populația din teritoriul GAL este relativ restrânsă și numărul de beneficiari ai măsurilor din SDL este relativ mic, s-a utilizat selecția aleatoare simplă. Pentru calculul indicatorilor de rezultat s-a utilizat observarea parțială, respectiv utilizarea unui eșantion reprezentativ din punct de vedere statistic și extrapolarea rezultatelor obținute la nivelul întregii populații. Având în vedere numărul redus de proiecte finalizate până la data de 01.10.2018, s-a propus observarea totală, respectiv analizarea tuturor proiectelor finalizate până la aceasta dată.

A fost propusă pentru calculul indicatorilor de rezultat următoarea structură:

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale

Domeniul de intervenție 1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M1 Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	100%	1

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

Domeniul de intervenție 3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M6 Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	0	-	0

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale

Domeniul de intervenție 6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	11	100%	11

Domeniul de intervenție 6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	2	100%	2
M4 Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	100%	1
M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	17	100%	17

Realizarea ancheta pe bază de chestionar constând în aplicarea și completarea chestionarului a fost realizată telefonic pentru un eșantion format din beneficiari direcți sau

indirecți ai proiectului, reprezentanți ai beneficiarilor de proiecte parteneri GAL, lider de opinie în teritoriul GAL, locuitori cu domiciliul în teritoriul GAL.

Aplicarea chestionarului a fost realizată în următoarele etape:

- selectarea unui eșantion reprezentativ prin raportare la numărul total de proiecte selectate la GAL, contractate cu AFIR sau finalizate, ținând-se cont de repartizarea teritorială a acestora în perimetrul GAL;
- procurarea datelor de contact ale persoanelor incluse în cadrul eșantionului reprezentativ. Aceste informații au fost colectate din bazele de date ale GAL sau puse la dispoziție de către reprezentanții legali ai UAT-urilor partenere GAL sau din surse alternative.
- realizarea contactului telefonic efectiv cu persoanele din eșantionul reprezentativ.

Indicatori vizați de chestionar	Măsura din SDL	Număr scontat de răspunsuri	Număr de răspunsuri colectate
Numărul total al participanților instruiți; Numărul de acțiuni de informare; Numărul total al participanților la acțiunile de informare; Numărul de zile de formare;	M1 Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	12	12
Numărul de locuri de muncă create; Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate;	M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	22	22
Locuri de muncă create; Populație netă care	M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul	14	14

beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite; Număr centre înființate;	G.A.L. Codrii Herței		
Locuri de muncă create; Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite;	M4 Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	14	14
Locuri de muncă create; Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite;	M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	14	14
Numărul total de locuri de muncă create; Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	M6 Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	17	17

5.2.3. Interviu pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz.

Ancheta pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz, în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor preliminare ale implementării SDL.

În vederea colectării unor date concludente privind proiectele finalizate și a unor informații utile pentru a furniza răspunsuri la întrebările de evaluare, în perioada 15 noiembrie 2018 - 15 februarie 2019, au fost desfășurate studii de caz/interviuri prin aplicarea unor procese verbale tip de monitorizare/evaluare în rândul beneficiarilor. Studiile de caz/interviurile au vizat proiectele finalizate/contractate, întrucât acestea au putut furniza informații care să permită extragerea unor concluzii privind diferitele etape ale derulării proiectelor (depunere, implementare, monitorizare, plăți, efecte generate).

Răspunsurile colectate au fost centralizate și sunt redate în tabelul de mai jos:

Domeniul de intervenție	Măsura din SDL	Număr scontat de răspunsuri	Număr de răspunsuri colectate
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	2	2
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	1
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	1

5.2.4. informații privind metodele de cuantificare a indicatorilor în vederea evaluării calității și a certitudinii datelor și identificarea eventualelor erori sau deficiente.

Procesul de colectare și structurare a datelor într-un format adecvat pentru analiza statistică a presupus mai multe acțiuni de control pentru a se asigura că baza de date pentru calculul indicatorilor este în conformitate cu regulile și constrângerile predefinite.

Utilizarea unui sistem de note telefonice și bază de date GAL s-au dovedit a fi avantajoase în scopul colectării datelor deoarece în acest mod s-a accelerat procesul, s-a minimizat nivelul de incoerență a informațiilor și a fost posibilă manipularea mai rapidă a datelor.

Utilizarea unui sistem de sondaj telefonic și bază de date GAL s-au dovedit de asemenea a fi avantajoase în scopul colectării datelor, deoarece în acest mod s-a accelerat procesul, s-a minimizat nivelul de incoerență a informațiilor și a fost posibilă manipularea mai rapidă a datelor. În general variabilele colectate cu sistemul de sondaj telefonic implementează mai multe verificări preliminare automate pentru a reduce la minimum erorile de tastare.

Machetele tip ale instrumentelor utilizate pentru colectarea datelor (nota telefonică, chestionarul, procesul verbal), sunt prezentate mai jos.

Machetă notătelefonică

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.Herței@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815

Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

NOTA TELEFONICĂ

Data:

Locația: Sediul Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței.

Elaborator: Evaluator proiecte, monitor proiecte GAL

Acțiune: Contactarea beneficiarilor de proiecte selectate la nivel GAL/contractate AFIR

Detalii:

1. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
2. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
3. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
4. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
5. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
6. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
7. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
8. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
9. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
10. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____

Evaluator proiecte, monitor proiecte GAL

Nume, prenume _____

Semnătura

Macheta chestionar:

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI

e-mail: codrii.Herței@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815

Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

**CHESTIONAR PRIVIND EVALUAREA STRATEGIEI
PENTRU BENEFICIARIILE CARE AU OBTINUT FINANȚARE PRIN INTERMEDIUL
LEADER**

În conformitate cu art.34 al Regulamentului (UE) 1303/2013, la solicitarea AM PNDR, fiecare GAL din România trebuie să evalueze implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală. Conform metodologiei emise de Autoritatea de Management, această evaluare trebuie să abordeze 5 teme obligatorii, după cum urmează:

- I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală*
- II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie*
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER*
- IV. Factorii de succes și de insucces*
- V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B*

Pentru a răspunde la această solicitare, GAL Codrii Herței, roagă beneficiarii publici, care au depus proiecte la GAL Codrii Herței, să sprijine această activitate de evaluare prin completarea următorului chestionar. Vă mulțumim!

1. Proiectul dvs. a fost depus pe măsura:

- ☐ M3/6B Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței
- ☐ M4/6B Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței
- ☐ M5/6B Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței

2. Este primul proiect de finanțare prin intermediul PNDR: ☐ DA ☐ NU

3. Dacă ați mai beneficiat de alte finanțări, vă rugăm să le menționați:

- ☐ LEADER, PNDR 2007-2013 (prima strategie a GAL Codrii Herței)
- ☐ PNDR 2007 – 2013
- ☐ Alte surse de finanțare

4. S-a înființat un serviciu nou: ☐ DA ☐ NU

5. S-a modernizat serviciul existent: ☐ DA ☐ NU

6. Care au fost avantajele obținerii finanțării pentru comună?

- Economie la bugetul local ☐ DA ☐ NU**
- Angajare personal ☐ DA ☐ NU**

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

61
C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

- Creșterea performanței serviciului ☐ DA ☐ NU
 Siguranța locuitorilor ☐ DA ☐ NU
 Vizibilitate în teritoriu ☐ DA ☐ NU
 Soluționarea unor probleme mai vechi ☐ DA ☐ NU
 Altele:

.....

7. Prin implementarea proiectului a fost introdusă o tehnologie nouă la nivel de U.A.T:

☐ DA ☐ NU

8. Nr. de locuitori/beneficiari ai investiției/dotării:.....

9. În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

10. Au apărut alte idei în urma implementării, care pot contribui la dezvoltarea locală, și pentru care ați dori să solicitați finanțare? ☐ DA ☐ NU

11. În ce măsură proiectul dvs. contribuie la îmbunătățirea calității mediului?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

12. Ideea de dezvoltare se poate considera inovativă, neutilizată până atunci în zona LEADER?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

13. În ce măsură obținerea finanțării prin intermediul Strategiei din cadrul GAL Codrii Herței v-a deschis apetitul către alte finanțări?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

14. Vă rugăm să apreciați și să oferiți un feedback, referitor la corectitudinea, coerența și transparența documentelor necesare accesării măsurii de finanțare cuprinse în cadrul SDL:

Ghidul, cererea de finanțare, fișele de verificare și metodologia aferentă au fost clare, bine elaborate?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Durata apelului de selecție a fost suficient pentru întocmirea proiectului, obținerea avizelor necesare?!	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Echipa tehnică din cadrul GAL v-a oferit sprijin și consiliere pe tot parcursul proiectului (depunere, implementare, verificare corectitudine plăți)?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Durata de evaluare a proiectului la GAL a fost acceptabilă? GAL a respectat durata de evaluare a proiectului	☐ DA ☐ NU

menționată în apel și a anunțat rezultatul procesul de selecție în maxim 15 zile?	
Informațiile necesare pentru elaborarea și depunerea proiectului s-au regăsit pe site-ul GAL într-un mod transparent și ușor accesibil?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Numărul sesiunilor de animare din comuna unde vă desfășurați activitatea au fost suficiente?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Durata de evaluare și contractare a proiectului la AFIR, de la data depunerii acestuia la GAL, s-a derulat într-un timp rezonabil?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură
Ați întâmpinat probleme în elaborarea și aprobarea dosarelor de achiziții?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură ☐ nu este cazul, proiect notificat spre contractare
Ați beneficiat din partea angajaților GAL Codrii Herței de sprijin și consiliere în vederea întocmirii corecte a cererilor de plată și eligibilității cheltuielilor?	☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură ☐ nu este cazul, încă nu am depus prima tranșă de plată

15. Pentru beneficiarii care au finalizat proiectul, în ce măsură au fost atinse obiectivele proiectului:

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

16. Pentru beneficiarii care NU au finalizat proiectul și încă nu se poate evalua efectul, care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

☐ redusă ☐ medie ☐ ridicată

17. În ce măsură au fost aplicate principiile LEADER?:

17.1 Capitalul social s-a îmbunătățit?

S-a îmbunătățit	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Învățarea colectivă			
Schimbarea mentalităților			
Creșterea colaborării și încrederii			

reciproce și față de GAL			
Identificarea unor subiecte de interes comun			
Dezvoltarea de competențe și capacități			
Dezvoltarea unor rețele			

17.2 Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local.

S-a îmbunătățit/ a crescut	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Gestionarea funcțiilor administrative pe plan local			
Implicarea sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor			
Rolul GAL în guvernanța pe diferite niveluri			
Capacitatea de a gestiona fonduri publice -private			

17.3 Rezultatele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

S-a îmbunătățit/ a crescut	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Creare de locuri de muncă			
Infrastructură de bază			
Independent serviciilor publice			
Realizarea unor produse/servicii inovatoare			

18. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea proiectului și rezultatele obținute?

Nr.	FACTORI INTERNI POZITIVI	FACTORI INTERNI NEGATIVI
-----	--------------------------	--------------------------

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

64
C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

crt.		

Nr. crt.	FACTORI EXTERNI POZITIVI	FACTORI EXTERNI NEGATIVI

19. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite? ☐ DA ☐ NU
Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală?
.....

20. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut? ☐ DA ☐ NU
Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
.....

21. Ținând cont de răspunsurile date, vă rugăm să evaluați întrebarea în ce măsură a
sprijinit SDL GALdezvoltarea locală în zonele rurale?
☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

Semnătura respondent:

Macheta proces verbal

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI

e-mail: codrii.Herței@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815

Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

Proces verbal

Încheiat astăzi _____, la sediul beneficiarului _____, în cadrul activității de monitorizare / evaluare a implementării proiectului cu titlul _____, derulat în cadrul contractului de finanțare nr. _____, de comun acord, între

_____, responsabil legal cu implementarea proiectului cu titlul _____, contract de finanțare nr. _____

și

_____, președinte Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței;

_____, evaluator/monitor proiecte Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței, care au constatat următoarele:

Nr. crt.	Obiectul monitorizării implementării proiectului	Da	Nu	Observații
1.	Lucrările/bunurile/serviciile care fac obiectul contractului de finanțare sunt identificate pe teren?			
2.	Sunt vizibile elementele de identitate vizuala în conformitate cu ghidul de utilizarea a elementelor de identitate vizuala pentru proiectele finanțate prin Programul National de Dezvoltare Rurala 2014-2020			
3.	Contractul de asigurare obligatorie a bunurilor/lucrărilor în conformitate cu legislația în vigoare			
4.	Existenta Fisei mijlocului fix sau a poziției corespunzătoare în Registrul de Inventar			
5.	Bunurile/lucrările/serviciile achiziționate în cadrul proiectului sunt utilizate în vederea creșterii productivității și randamentului activității întreprinderii și implicit în direcția atingerii rezultatelor planificate prin SDL?			
6.	Abordarea LEADER prezinta avantaje în cazul beneficiarului, comparativ cu alte instrumente de finanțare			
7.	Locurile de munca nou create sunt justificate prin extras Revisal existent			

**ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI**
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

66
C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

	la data vizitei în teren?			
8.	Exista identificate obstacole majore care ar putea periclita derularea cu succes a implementării proiectului?			
9.	Pentru implementarea integrală a proiectului și implicit atingerea obiectivelor este necesară întreaga perioadă de implementare prevăzută în contractul de finanțare?			
10.	Este necesar/oportun suportul personalului GAL pentru parcurgerea anumitor etape de implementare din cadrul proiectului?			

Mentiuni _____

Drept pentru care s-a încheiat prezentul proces verbal de monitorizare/evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței, în doua exemplare din care unul rămâne la “Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței”

Beneficiar
G.A.L. Codrii Herței
Reprezentant legal beneficiar

Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală
Reprezentant GAL

Procesul de colectare a datelor prin utilizarea notelor telefonice, a chestionarelor și a proceselor verbale în cadrul interviurilor a presupus din partea membrilor Comitetului de coordonare a evaluării SDL, implicarea în permanentă în asigurarea eficienței sistemului de colectare și a veridicității datelor precum și în monitorizarea îndeplinirii ratei de răspuns planificate. Acțiunile desfășurate de echipa de evaluare au fost diversificate în funcție de prioritățile stabilite pentru fiecare perioadă a evaluării:

-asigurarea unei rate corespunzătoare de răspuns prin contactarea telefonică a beneficiarilor de proiecte GAL, a partenerilor GAL, a vectorilor de opinie a locuitorilor teritoriului GAL, și actualizarea zilnică a bazelor de date centralizatoare ale GAL în informațiile primite de la respondenți.

-coordonarea procesului de evaluare de către managerul GAL care a supervizat și verificat în permanentă activitatea de colectare a datelor cantitative cu scopul asigurării calității indicatorilor raportați.

Toate aceste activități ale Comitetului de coordonare a evaluării SDL au facilitat procedeul de colectare a datelor cantitative, pentru a se obține date corecte și relevante, atingând-se în același timp rata de răspuns planificată.

5.3 Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa. Tabelul următor ilustrează principalele limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa:

Metodologia utilizata	Limitări și constrângeri întâmpinate	Măsuri luate pentru a le compensa
Cercetarea de birou respectiv studiul/analiza documentelor; și a datelor administrative din surse secundare	Disponibilitatea datelor secundare aflate în posesia GAL și a UAT-urilor partenere GAL a fost verificată prin analizarea documentației existente. S-a constatat faptul că proiectele finalizate nu au o relevanță deosebită în condițiile în care numărul acestora este redus. în contextul domeniilor de intervenție 6A (Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de	Limitările privind datele de monitorizare au fost corelate cu soluții corespunzătoare (de exemplu prin includerea de întrebări în machetele de chestionare telefonice care nu se limitează doar la necesarul de informații pentru calcularea indicatorilor de rezultat). S-au completat metodele cantitative cu metode de analiză calitativă.

	locuri de muncă a) și 6B (Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale) Celelalte surse secundare care au fost utilizate în cadrul diferitelor procese de analiza sunt de natura publica; nu prezinta limitări de natura metodologica ci doar de disponibilitate imediata.	
Ancheta pe bază de nota telefonica – analiza datelor din surse primare	Contactarea telefonica a beneficiarilor a asigurat completarea cu facilitate a notelor telefonice și obținerea unei rate maxime de răspuns. în constituirea eșantionului nu au fost incluse proiecte din domeniile de intervenție 6A și 6B deoarece toate proiectele depuse pe măsurile 2, 3, 4 și 5 se afla în stadii diferite de implementare, niciunul dintre ele nefiind finalizat.	In cazul utilizării acestei metode de evaluare nu au fost întâmpinate limitări sau constrângeri
Ancheta pe bază de chestionar – analiza datelor din surse primare	Contactarea telefonica a beneficiarilor a asigurat completarea cu facilitate a notelor telefonice și obținerea unei rate maxime de răspuns. în constituirea eșantionului nu au fost incluse proiecte din domeniile de intervenție 6A și 6B deoarece toate proiectele depuse pe măsurile 2, 3, 4 și 5 se afla în stadii diferite de implementare, niciunul dintre ele nefiind finalizat. Pentru beneficiarii	In cazul utilizării acestei metode de evaluare nu au fost întâmpinate limitări sau constrângeri

	din categoria UAT, s-a propus, de către Comitetul de coordonare a evaluării SDL, colectarea datelor și de la nivelul beneficiarilor indirecti ai investițiilor (agenți economici, instituții locale, locuitori, care beneficiază/vor beneficia de investea realizata prin SDL la nivelul comunei, conform informațiilor cuprinse în cererile de finanțare, dar nu mai puțin de un beneficiar indirect pe proiect.	
Studiul de caz - interviul pe bază de proces verbal – analiza datelor din surse primare	Interviurile/studiile de caz sunt deseori asociate cu limitări metodologice reprezentate în principal de: -neîndeplinirea criteriilor privind stadiile de implementare (numărul redus de proiecte finalizate); -procesul de colectare, de procesare și de corelare a informațiilor a fost afectat de disponibilitatea beneficiarilor/responsabililor de proiect; -numărul mic de proiecte finalizate a condus la o limitare a numărului de studii de caz, fără însă a afecta reprezentativitatea sau validitatea concluziilor obținute prin prelucrarea statistica.	Au fost necesare mai multe reprogramări ale vizitelor în teren.

În completarea elementelor menționate anterior, echipa de evaluatori a identificat și alte limitări

metodologice, după cum urmează:

-Stadiul actual de implementare a SDL-ului generează necesitatea ca indicatorii de rezultat să fie calculați pe un eșantion limitat de proiecte. Metodele de calcul al indicatorilor de rezultat au fost adaptate luând în considerare și constrângerile legate de disponibilitatea datelor;

-Posibilitatea de a compara datelor aferente beneficiarilor și non-beneficiarilor pentru calculul indicatorilor de rezultat este limitată datorită surselor diferite de date utilizate (ancheta pe bază de chestionar pentru beneficiari), iar interpretabilitatea rezultatelor obținute a fost realizată considerând diferențierea surselor de date utilizate.

-principala limitare a abordării metodologice este reprezentată de disponibilitatea beneficiarilor de a răspunde la întrebările aferente studiilor de caz și anchetelor pe bază de chestionar. În acest sens s-a procedat la recontactarea potențialilor respondenți pentru a realiza rata de răspuns planificată.

Capitolul 6. CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII

Constatările și concluziile au fost formulate pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare așa cum reiese din matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare locală	- relevanța SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului GAL; - coerența logicii intervenției care stă la bază strategiei	Întrebarea nr.1: în ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Fermierii mici din teritoriul Gal nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite: 0	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 81,85 %
			Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Până în prezent nu a fost revizuita nicio măsură din cadrul strategiei		
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 1 privind relevanta logicii de intervenție a SDL		Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
					X	

			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
		Întrebarea nr.2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsur, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	-	Numărul procedurilor de lucru interne și externe:1	Ponderea proiectelor contractate din alocarea financiară a SDL: 79,27 %
			Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	-	Numărul indicatorilor din SDL: 9	Indicatori realizați: 7
			Sunt rezultatele așteptate clar definite?	-	Numărul total al participanților instruiți:	Numărul total al participanților instruiți:

					55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10 Număr structuri care	86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20 Numărul total de locuri de muncă create: 24 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0 Număr structuri care
--	--	--	--	--	--	---

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

					furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 2 privind coerența logicii de intervenție a SDL	Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă	
				X		

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
		Întrebarea nr.3: În ce măsură au fost atinse	Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

		obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?				
Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL;	Întrebare specifică: în ce măsură SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20
	- contribuția operațiunilor finanțate la atingerea		Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor	Fermierii mici din teritoriul GAL nu mai au	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru

	rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;		asocierii, a crescut.	același interes în ceea ce privește asocierea	pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
		Întrebare specifica: In ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor din teritoriu?	Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
			Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit.	Interesul firmelor locale pentru diversificarea activităților este foarte mare. Probabilitatea realizării indicatorilor este ridicată	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 12	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 11
			Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției	-	Populație netă care beneficiază de servicii de baza/	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri

			SDL, s-au îmbunătățit		infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
			Condițiile socio- economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-au îmbunătățit.	-	Numărul total de locuri de muncă create: 5	Numărul total de locuri de muncă create: 24
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 3 privind măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
					X	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 3 privind Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării		Redusă	Medie	Ridică
					X	

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	- Beneficiile obținute ca urmare a abordării LEADER	Întrebarea nr.4: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	-	Numărul total al persoanelor propuși prin SDL pentru a fi instruiți: 55 Numărul total al persoanelor propuse prin SDL pentru a participa la acțiunile de informare: 400	Numărul total al persoanelor instruite: 86 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
			Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).	-	Alocarea financiară disponibilă conform Planului de finanțare al SDL 2.699.304 euro	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 81,85%; -proiecte contractate: 79,27% -plăți efectuate: 29,54%.

		Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	-	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 24
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 4 privind Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
				X	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 4 privind Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
				X	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 4 privind Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
			X		

Tema de evaluare	Ce se evaluează în	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de	Indicatori de rezultat

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

	cadrul temei				realizare	
Factorii de succes și de insucces	influență factorilor externi și interni (pozitivi sau negativi) asupra rezultatelor obținute ca urmare a implementării SDL	Întrebarea nr.5: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?)	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali (furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul total de locuri de muncă create: 24 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2

			receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.		înființate: 1	
			Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	-	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitul de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitul de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 0
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare privind modul în care factorii interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor au influențat implementarea strategiei		influență negativa	Nicio influență	influență pozitiva
						X

		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare privind modul în care factorii externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali (furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează au influențat implementarea strategiei	influență negativă	nicio influență	influență pozitivă
				X	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de privind necesitatea revizuirii unor măsuri din strategie în vederea corelării acestora cu modificările de context de după elaborarea SDL	Nu este necesară	Este necesară	Este foarte necesară
				X	

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	-Modul și măsură în care SDL influențează pozitiv	Întrebarea nr.6: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate:

	nivelul de dezvoltare locală; -nivelul de realizare a obiectivelor și indicatorilor aferenți ariei 6B	rurale?			înființate: 1	2
			Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 59056 Număr centre înființate: 2
			Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	-	Numărul total de locuri de muncă propuse a fi create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 24
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare privind măsura în care implementarea SDL a contribuit la dezvoltarea locală în teritoriul GAL		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
				X		

Capitolul 7. CONCLUZII, RECOMANDARI ȘI LECTII ÎNVĂȚATE

7.1. Prezentarea sintetică a concluziilor generate ale evaluării

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 1C)** Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Concluzii

SDL sprijină domeniul de intervenție al acestei priorități. În timpul fazei de implementare și înainte de lansarea altor măsuri care contribuie la DI 1C, activitățile de comunicare (*animarea teritoriului GAL*) a fost îmbunătățită pentru a promova activitățile de învățare pe tot parcursul vieții și de formare în sectorul agricol, cu scopul de a sprijini agricultorii în dezvoltarea competențelor lor în inovarea și diversificarea activităților pe care le desfășoară, împreună cu descoperirea de noi oportunități de piață.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură – **Domeniul de intervenție 3A)** Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Concluzii

Situația actuală a măsurilor legate de DI 3A poate fi considerată ca prezintă aspecte negative datorită faptului că până la data evaluării pe măsură 6, aferentă domeniului de intervenție 3A), nu a fost depus nici un proiect. Motivele constatate care au condus la această situație sunt în legătură cu reținerea cunoscută a majorității factorilor interesați față de subiectul referitor la avantajele pe care le presupune asocierea. Această atitudine este justificată de înțelegerea deficitară sau într-o manieră învechită a beneficiilor pe care o asociere a mai multor fermieri de dimensiuni mici le poate aduce la nivelul creșterii competitivității. Disponibilitatea de a constitui forme de asociere în rândul fermierilor mici se regăsește doar în cazuri de relații de rudenie. Aspectele menționate mai sus au condus echipa de evaluare la concluzia că este necesară revizuirea formei actuale a SDL în ceea ce privește această măsură. Se va urmări ca prin ajustarea strategiei, măsură 6 să răspundă mai bine nevoilor regăsite la nivelul fermierilor din teritoriul GAL Codrii Herței.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6A)** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Concluzii

Este evidentă creșterea a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de finanțările prin GAL pentru facilitarea diversificării prin înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă. Proiecte finanțate în cadrul M2, vor

contribui în mod evident la realizarea obiectivelor DI 6A, prin promovarea diversificării economiei și crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL. Obiectivele și modalitățile de implementare a măsurii M2 sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor se dovedite a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul că finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, performanța relativ modestă a acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6B)** Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Concluzii

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare, inclusiv în zonele vulnerabile ale societății. Promovarea abordării LEADER în teritoriul GAL se bazează pe experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, care a pus bazele unui proces de dezvoltare la nivel local. Proiectele finanțate prin intermediul M3, M4 și M5, vor contribui, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI6B, prin crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL ca urmare a dezvoltării infrastructurii de baza. Obiectivele și modalitățile de implementare a măsurilor M3, M4 și M5, sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul că finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, deficitul de performanță al acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Întârzierile înregistrate în implementarea și finalizarea proiectelor contractate cu AFIR, au survenit, în principal, din cauza derulării greoaie și modificărilor legislației privind achizițiile.

7.2. Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale (cu excepția întrebărilor de evaluare pentru care nu au fost formulate recomandări specifice)

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 1C)** Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Recomandări

Deoarece exista un proiect finanțat prin SDL și finalizat precum și alte 5 aflate într-un stadiu avansat de implementare, este foarte importanta monitorizarea și cuantificarea rezultatelor atinse. Pe parcursul etapelor de implementare s-a dovedit a fi necesară o implicare mai activă a GAL în vederea creșterii gradului de convingere a potențialilor beneficiari cu privire la importanta formării și a învățării pe tot parcursul vieții pentru a-si îmbunătăți competențele, pentru a inova și a-si diversifica afacerile, precum și pentru a descoperi noi oportunități de piață.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură – **Domeniul de intervenție 3A)** Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Recomandări

Exista o reținere a micilor fermieri din teritoriul GAL în ceea ce privește ideea de asociere. Acest fapt are câteva motive și anume percepția pregnant negativă asupra capacității de funcționare a unei forme asociative, disponibilitatea relativ redusă de informare referitoare la acest argument, absenta unor exemple pozitive care să determine o reevaluare a atitudinii. Se conturează astfel:

- necesitatea întreprinderii unor acțiuni de asistență și consiliere pe teme specifice, a prezumtivilor solicitanți, activități care să fie desfășurate de către operatori economici cu experiența care să fie recomandați de către GAL.

- redefinirea criteriilor de selecție pentru măsură 6 astfel încât să permită admiterea noilor tineri fermieri cu idei de proiect inovatoare;

- acordarea unei atenții sporite promovării proiectelor care urmăresc îmbunătățirea marketingului produselor proprii prin participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și prin aderarea la grupuri/organizații de producători.
- intensificarea animării teritoriului prin inițierea unor seminarii de informare care să contribuie la îmbunătățirea comunicării și participării părților interesate pentru a înțelege mai bine nevoile acestora și pentru a încerca revizuirea criteriilor de selecție pe baze temeinice

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6A)** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Recomandări

Resursele financiare limitate ale GAL reprezintă una dintre problemele principale care împiedică atingerea rezultatelor scontate în cadrul Domeniului de intervenție 6A. În perspectiva unei programări viitoare a resurselor care urmează să fie alocate pentru măsură care contribuie la DI 6A, pentru înțelegerea unitară a normelor de finanțare, criteriile de selecție ar trebui să fie actualizate și comunicate în mod adecvat potențialilor solicitanți pentru a asigura elaborarea și selecția unor proiecte cât mai adaptate nevoilor locale. O simplificare a procesului de implementare (achiziții, avizări, autorizări, plăți, controale etc.) trebuie luată în considerare, pentru a ușura sarcinile administrative ce revin beneficiarilor. De asemenea, față de activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de selecție și pe parcursul implementării proiectelor, activitățile de comunicare ar trebui să fie în continuare îmbunătățite, pentru o mai bună înțelegere în rândul a factorilor implicați a procedurilor, regulamentelor și ghidurilor ce reglementează elaborarea, selecția și implementarea proiectelor.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6B)** Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Recomandări

Lipsa resurselor reprezintă una dintre principalele cauze care conduce la obținerea de rezultate cu un impact nesatisfăcător față de cele prevăzute în cadrul Domeniului de intervenție 6B. Se impune ca și necesitate reanalizarea și actualizarea nevoilor în teritoriul GAL și ale beneficiarilor pentru asigurarea eficienței operațiunilor finanțate. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate în vederea lansării apelurilor de selecție, trebuie completate cu inițiative de comunicare aplicate constant la nivelul teritoriului GAL pentru a sprijini implementarea și promovarea SDL. Se va urmări, crearea și dezvoltarea în rândul beneficiarilor și al partenerilor GAL, unui sentiment de coparticipare și apartenență la atingerea rezultatelor planificate prin SDL.

7.3. Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Lecțiile care se desprind ca urmare a elaborării prezentului Raport de evaluare, evidențiază anumite cunoștințe, observații, probleme, evenimente, propuneri, concluzii, recomandări, rezultate, care pot fi utilizate pentru derularea și finalizarea cu succes a actualei SDL și îmbunătățirea SDL în următoarele programări.

Aceste lecții învățate se conturează în aspecte identificate, formulate coerent, cu grad de validitate ridicat astfel încât să permită intervenții care să conducă la implementare cu succes a SDL. Comitetul de coordonare a implementării SDL, prin conținutul lecțiilor identificate și

însușite ca urmare a parcurgerii etapelor de evaluare strategiei, și prin punerea lor în aplicare întuiește obținerea de rezultate viabile în actuala perioadă de programare.

- Evaluarea implementării reprezintă pentru Comitetul de coordonare a implementării SDL un parcurs ce a permis o acumulare și o creștere a expertizei manageriale, atingerea unui nou nivel în utilizarea tehnicilor și practicilor moderne ale managementului de proiect. Evaluarea implementării a permis înțelegerea responsabilității în ceea ce privește finalizarea proiectului la termenul prestabilit, încadrarea în limitele bugetului de cheltuieli alocat, atingerea indicatorilor de performanță ai proiectului. Deoarece aceasta lucrare a adus multe elemente de noutate pentru membrii echipei de evaluare, fiecare dintre ei a urmărit propria perfecționare prin revizuirea și remodelarea propriilor tipare. S-a dovedit a fi evident faptul ca finalizarea cu succes oricărui proiect, este rezultatul muncii unei echipe formata din membri dedicați.

- în abordarea oricărui proiect trebuie avută în vedere caracteristica inovativă a acestuia. Din aceasta decurge necesitatea structurării unui management minuțios în ceea ce privește planificarea, organizarea, coordonarea și controlul parcurgerii etapelor și activităților.

- implementarea SDL trebuie să atingă anumite standarde de calitate și de performanță și să producă o schimbare vizibilă prin producerea de rezultate concrete;

- Eficiența a evaluării SDL a însemnat organizarea riguroasă a activităților și sarcinilor și distribuirea echitabilă a acestora către membrii echipei de coordonare a evaluării implementării SDL. Fiecare colaborator a avut sarcini bine definite iar comunicarea managerială a completat elementele motivaționale ale echipei. O echipă prost informată, cu răspunderi vagi, dispuse pe niveluri ambigue de autoritate este de obicei slab motivată, lentă în acțiune și în obținerea rezultatelor, costisitoare. Promovarea de cai adecvate de comunicare în cadrul echipei, a asigurat monitorizarea evoluției procesului de evaluare a SDL, identificarea și raportarea dificultăților către coordonatorul Comitetului de evaluare al SDL.

- Reușita evaluării implementării SDL a fost asigurată de respectarea principiilor de bază ale evaluării: imparțialitate, independență, credibilitate, participarea factorilor interesați, utilitate.

- Prin implementarea proiectelor din SDL se va consolida responsabilizarea și eficacitatea organizatorică și creșterea nivelului de încredere în autoritățile publice locale.

- Ca urmare a comunicării bune cu beneficiarii fost reliefat interesul acestora în ceea ce privește implementarea unei strategii adaptate nevoilor locale.

- implementarea SDL trebuie să fie concordantă cu problemele identificate și cu potențialul local și să vizeze valorificarea durabilă a principalelor resurse umane, economice, instituționale, financiare, culturale și naturale prin proiecte sustenabile adaptate nevoilor comunităților din teritoriul GAL.

- O strategie de dezvoltare locală calitativa trebuie să fie realistă și adaptată teritoriului GAL.

Documentul trebuie să cuprindă, elementele importante din strategiile locale elaborate de UAT-urile partenere GAL în ordinea priorităților.

- Derularea etapelor de evaluare a implementării SDL a presupus un proces participativ deosebit care a demonstrat ca teritoriul GAL are resurse reale care trebuie evidențiate și puse în valoare. Comunitățile locale și factorii responsabili din teritoriul GAL trebuie să aplice politici publice care să valorifice acest potențial. Consultările publice care au fost necesare în vederea evaluării implementării SDL au fost utile, deoarece au asigurat o implicare sporită în dezbateri a reprezentanților comunităților locale, au permis analizarea și actualizarea realităților locale și formularea de propuneri, care au fost preluate pentru a fi utilizate în cadrul strategiilor viitoare.

- Structura SDL trebuie să fie flexibilă, compresivă astfel încât să rămână adaptată și să nu trebuiască revizuită ori de câte ori condițiile de implementare se schimbă.

- Fondurile disponibile prin planul de finanțare al SDL trebuie să fie gestionate având în vedere principiile economicității (potrivit căruia pentru a atinge un rezultat sau un obiectiv într-un proiect se impune a fi utilizat un minimum de resurse), eficienței (fondurile cheltuite trebuie utilizate de o manieră optimă), eficacității (obiectivele contribuie la atingerea politicii Uniunii Europene).

- Pornind de la specificul teritoriului GAL s-ar impune viitoarea SOL să vizeze valorificarea potențialului agropedoclimatic al teritoriului GAL, să impulsioneze dezvoltarea și diversificarea producției agricole și agroalimentare a altor activități economice și servicii pentru populația din teritoriul GAL, să fixeze populația în teritoriul GAL, să asigure dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții.

- Pentru beneficiarii proiectelor din SDL, trebuie găsite modalități de a-i folosi ca difuzori de informație despre SDL, către cei care nu sunt neapărat implicați în implementarea SDL, dar care pot folosi rezultatele acesteia;

- Va trebui ca beneficiarii de proiecte finanțate prin SDL, să fie determinați să asigure instrumente de comunicare a informațiilor referitoare la derularea implementării, în toate fazele acesteia.

- În procesul de implementare a SDL trebuie ca viziunea economică și socială să fie clară, cu obiective realiste și realizabile, să funcționeze principiul solidarității și al coeziunii teritoriale.

- Rezultatele implementării SDL trebuie să se afle într-o legătură logică cu activitățile din cadrul proiectelor, să fie realiste și să fie măsurate de indicatori verificabili, între care să se regăsească și indicatorii de monitorizare a SDL.

- Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor și a genera un impact vizibil în teritoriul GAL.

- Înlăturarea dificultăților de comunicare existente pe tema implementării proiectelor cu finanțare europeană poate fi realizată prin transmiterea eficientă, clară și completă a informațiilor relevante, diminuarea birocrăției, căutarea adeziunii și implicării cetățenilor cu privire la o anumită problemă, schimbarea de fond a raportului administrație - cetățean, consultarea cetățenilor în probleme locale de interes deosebit.

- Creșterea capacității de a lucra în parteneriat și intensificarea și diversificarea formelor de consultare publică.

- Activitățile de comunicare trebuie să fie în continuare dezvoltate, pentru o mai bună înțelegere de către beneficiari a procedurilor, regulamentelor, ghidurilor de implementare a proiectelor.

- Analizarea constrângerilor identificate a pus în evidență restricțiile de predictibilitate bugetară, dar și o insuficientă preocupare pentru a valorifica potențialul local și resursele financiare locale, de a mobiliza instrumente de creditare sau investiții private.

- Tema orizontală - egalitatea de șanse – din cadrul SDL, a fost abordată din perspectiva conștientizării importanței conceptului de egalitate de șanse, dar și a promovării lui în majoritatea activităților și acțiunilor implementate, urmărind-se excluderea oricărui criteriu subiectiv cu potențial de discriminare.

- Elaborarea, estimarea și fundamentarea temeinică a bugetului proiectului în faza cererii de finanțare, trebuie înțelese ca activități esențiale atât pentru procesul de evaluare a cererii cât și la efectuarea ulterioară a cheltuielilor în implementarea proiectului, pentru a evita acte adiționale care să corecteze disfuncționalitățile determinate de insuficiența sau supradimensionarea unor cheltuieli.

- SDL definește o traiectorie clară pentru teritoriul GAL, identifică pașii care trebuie făcuți pentru dezvoltarea fiecărui sector de activitate, conform nevoilor, problemelor și potențialului existent;

COMPONENTA COMITETULUI DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII SDL

Președinte GAL – coordonator comitet de evaluare a implementării SDL - **Stredie Marinel**

Darie Iulian Radu

Ungureanu Irina Claudia

Toma Ioan

Burciu Ioan Cătălin

ANEXA 1 – GRILA PENTRU APRECIEREA CALITĂȚII RAPORTULUI DE EVALUARE

Criterii de apreciere a calității raportului de evaluare	Nesatisfăcător	Satisfăcător	Bine	Foarte
1. Raportul răspunde nevoilor GAL: Raportul de evaluare furnizează răspunsuri pentru toate întrebările de evaluare și acoperă toate punctele din caietul de sarcini.			X	
2. Evaluarea s-a desfășurat în mod participativ: Factorii interesați au fost implicați în mod adecvat în procesul evaluării.		X		
3. Metodologie de evaluare adecvată: Metodologia de evaluare utilizată a fost adecvată pentru a răspunde întrebărilor de evaluare în mod corespunzător.			X	
4. Date de încredere: Datele colectate provin din surse de încredere și sunt relevante pentru scopul evaluării.			X	
5. Analize adecvate: Datele cantitative și calitative au fost analizate în mod adecvat pentru a putea răspunde întrebărilor de evaluare.			X	
6. Rezultate credibile: Constatările și concluziile evaluării sunt bine fundamentate, decurg logic din analizele efectuate și sunt clar prezentate.			X	
7. Concluzii imparțiale: Concluziile evaluării sunt justificate în mod adecvat și sunt obiective.		X		
8. Raport clar: Raportul este bine structurat, este clar și ușor de înțeles.			X	
9. Recomandări utile: Raportul prezintă recomandări relevante, clare și suficient de detaliate.			X	
În ansamblu și luând în considerare contextul, constrângerile și limitările procesului de evaluare, raportul de evaluare este apreciat ca:			Bun	



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE

